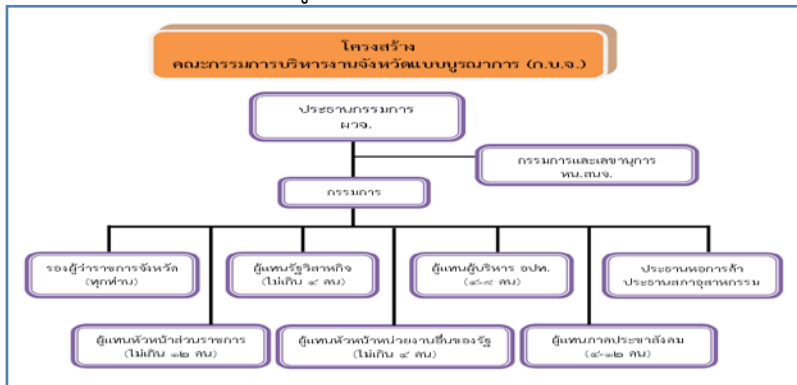


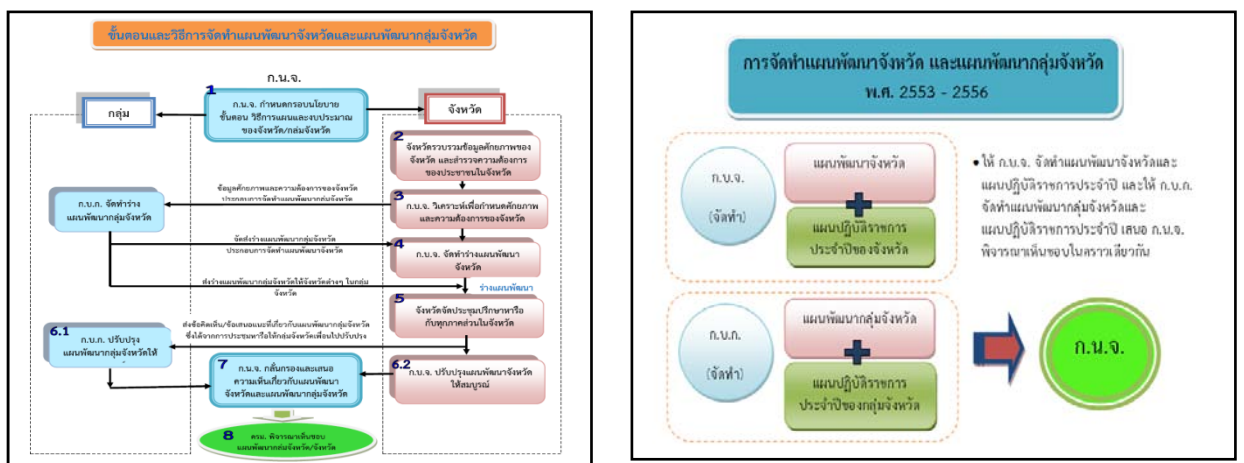
หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Planning

จังหวัดนครพนม ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานฯ ประกอบด้วยผู้ว่าราชการ รองผู้ว่าราชการหัวหน้าส่วนราชการ ผู้บริหารทุกระดับ (คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ: กบจ.) และผู้รับผิดชอบของทุกส่วนราชการ โดยมีหัวหน้าสำนักงานจังหวัดเป็นเลขานุการซึ่งจังหวัดมีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปี ที่แสดงขั้นตอน กิจกรรม กรอบเวลาและผู้รับผิดชอบชัดเจน สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด มีการถ่ายทอดค่าเป้าหมายระหว่างแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดสู่ทุกส่วนราชการ โดยผู้ว่าราชการได้กำหนดให้มีการจัดประชุมชี้แจงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ รวมทั้งทำความเข้าใจแนวทางการนำไปสู่การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทันทตามกำหนดเวลาดังรูปที่ 2.1



รูปที่ 2.1 แสดงโครงสร้างคณะกรรมการจังหวัดแบบบูรณาการ (กบจ)

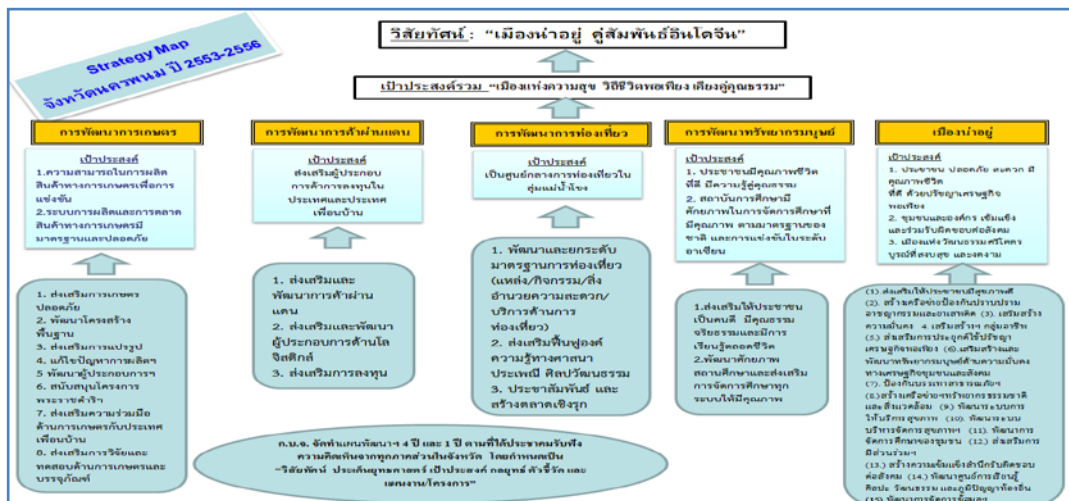
จังหวัดนครพนมมีกระบวนการในการจัดทำ **แผนพัฒนาจังหวัด(แผน 4 ปี) (2553 - 2556) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2555 (แผน ๑ ปี)** ซึ่งจังหวัดมีการปรับปรุงแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีทุกปีโดยจังหวัดได้จัดประชุมทบทวนแผน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และประชาคมรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนในจังหวัดมีกระบวนการสอบถามกลุ่มผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสีย รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงการนำไปจ้จ่ายภายในและภายนอกมาใช้ประกอบการวางแผน ปรับปรุงและจัดทำแผนพัฒนาตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของจังหวัดดังรูปที่ 2.2 และ 2.3



รูปที่ 2.2 แสดงขั้นตอนและวิธีการการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดรูปที่ 2.3 แสดงการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด จังหวัดนครพนมมีการวางแผนและบริหารกำลังคน แผนการพัฒนาบุคลากร มีกระบวนการทบทวน/ปรับปรุง และจัดทำ **แผนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลครอบคลุม 5 ยุทธศาสตร์ 8 ประเด็น** ตามแผนงาน

โครงการ “การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ” (Human Potential Develop for Increasing Effective Work) ประจำปีงบประมาณ 2555 เป็นไปตามเกณฑ์ประกันคุณภาพในการฝึกอบรมฯ ของสำนักงาน ก.พ.ร. ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการฯ ประจำปี 2555 โดยมีกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการ จำนวน 6 กิจกรรม ดังรูปที่ 5.2 (หมวด 5)

จังหวัดนครพนม มีการสื่อสารทิศทางการยุทธศาสตร์จังหวัด 4 ช่องทาง ได้แก่ 1. หนังสือราชการ 2. Web site 3. รายการผู้ว่าพบประชาชน 4. การประชุมประจำเดือนหัวหน้าส่วนราชการ/การประชุมเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ/การประชุมคณะกรรมการบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ ประชุมชี้แจงสร้างความเข้าใจในแผนการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการ เพื่อให้สามารถนำไปสู่แผนปฏิบัติการของแต่ละส่วนราชการ ซึ่งจังหวัดมีการติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาจังหวัดโดยการติดตามในที่ประชุมประจำเดือนของหัวหน้าส่วนราชการ และการประชุมเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน โดยสำนักงานคลังจังหวัดเป็นผู้รวบรวมผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการรายโครงการเสนอผู้บริหารทราบทุกเดือนและการรายงานผลการปฏิบัติราชการให้จังหวัดทราบทุก 6 เดือน 9 เดือน 12 เดือน ผลลัพธ์ดังตัวชี้วัด 7.1-1.1,1.2,1.3,1.4,1.5,1.6,1.7,1.8,1.9และ1.10 โดยมีแผนที่ยุทธศาสตร์นำทางหรือกำหนดทิศทางที่ชัดเจน ดังรูปที่ 2.4



รูปที่ 2.4 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของจังหวัด

จังหวัดนครพนมได้ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของจังหวัด ซึ่งแสดงความเชื่อมโยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของจังหวัดในด้านต่างๆ มีการถ่ายทอดสู่ระดับหน่วยงานให้นำแนวทางไปปฏิบัติและมีปฏิทินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี 2555 มีการประชุมชี้แจงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ รวมทั้งแนวทางการนำไปสู่การปฏิบัติและมีคำสั่งจังหวัดนครพนมที่ 337/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 เรื่องการแต่งตั้งหน่วยงานรับผิดชอบหลักและหน่วยงานรับผิดชอบรองตามตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของจังหวัดนครพนม ประจำปีงบประมาณ 2555 จังหวัดมีกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ 2 ระดับ ได้แก่ 1. ระดับส่วนราชการประจำจังหวัด 2. ระดับบุคคลซึ่งส่วนราชการในสังกัดส่วนภูมิภาคในจังหวัดทุกส่วนราชการจะต้องจัดทำตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกับผู้ว่าราชการจังหวัด และทุกส่วนราชการจะต้องถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายจากระดับจังหวัดลงสู่ระดับบุคคล ที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการของจังหวัด มีการประเมินผลสำเร็จตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ชัดเจน โดยประกาศเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือน

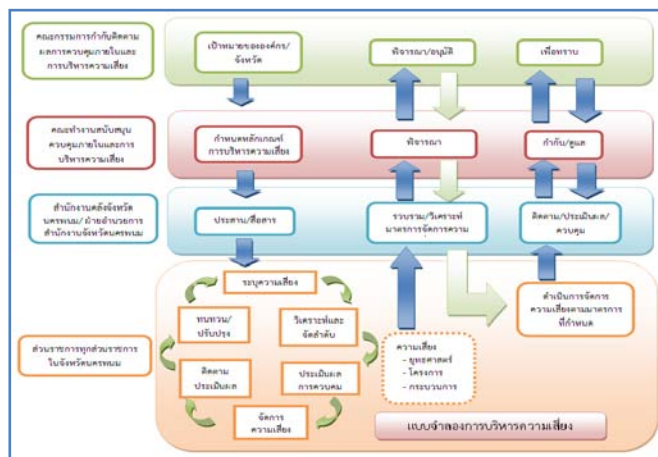
สามัญส่วนภูมิภาคประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน และรายงานผลการดำเนินงานปีละ 2 ครั้ง มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีครบทุกระดับ โดยจังหวัดนครพนมได้สรุปผลสำรวจการรับรู้ และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ของจังหวัดนครพนม ปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 86.26 (แบบสำรวจความคิดเห็น)

จังหวัดนครพนมมีการติดตามความก้าวหน้า โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในโปรแกรมระบบประเมินผลแผนงาน และได้ดำเนินโครงการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ประจำปี 2555 ตัวอย่างเช่น

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าผ่านแดน/โครงการก่อสร้างและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งเสริมการค้าชายแดน

- ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร/โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร แก้ไขปัญหาอุทกภัยน้ำท่วมและภัยแล้งจังหวัดนครพนม (ระยะที่1,2)

จังหวัดนครพนมมีการคณะกรรมการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจังหวัดนครพนม และมีการจัดประชุมเพื่อขอความร่วมมือจากเจ้าพนักงานในการคัดเลือกแผนงาน/โครงการ แนวทางการบริหารความเสี่ยง และรับฟังปัญหาอุปสรรคเพื่อหาแนวทางแก้ไข และดำเนินการวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงของโครงการตามแผนปฏิบัติการของจังหวัด ประจำปี 2555 ตามมาตรฐาน COSO และนำหลัก Good Governance ครบทุกประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดดังรูปที่ 2.5 และตัวอย่างโครงการดังเช่นตารางที่ 2.1



รูปที่ 2.5 แสดงขอบวน/ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

ตารางที่ 2.1 แสดงผลการคัดเลือกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์

โครงการ	งบประมาณ	ประเด็นยุทธศาสตร์	หน่วยงาน
โครงการการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการแปรรูปยางพารา	1,000,000	การพัฒนาการเกษตร	สำนักงานเกษตรจังหวัด
โครงการส่งเสริมความร่วมมือตามกรอบความร่วมมือผู้บริหารระดับสูง 8 จังหวัด 3 ประเทศ (ไทย-ลาว-เวียดนาม) และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน	3,167,700	การพัฒนาการค้าผ่านแดน	สำนักงานจังหวัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประมงศึกษานครพนม เขต 1
โครงการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวจังหวัดนครพนมเพื่อเชื่อมโยงการท่องเที่ยว 4 ประเทศ (ไทย-ลาว-เวียดนาม-จีน)	4,899,000	การพัฒนาการท่องเที่ยว	สำนักงานจังหวัด
โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 5 กลุ่มสาระหลักโดยใช้กลุ่มโรงเรียนเครือข่ายเป็นฐาน	592,000	พัฒนาทรัพยากรมนุษย์	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประมงศึกษานครพนม เขต 2
การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินอุดหนุนราชการ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม	50,000,000	เมื่อนำอยู่	สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด

