

รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ (รายตัวชี้วัด) (....) รอบ 6 เดือน (✓) รอบ 12 เดือน						
ชื่อตัวชี้วัด 15: ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนและนำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงไปสู่การปฏิบัติ(ร้อยละ 10)						
ชื่อตัวชี้วัด 15.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของส่วนราชการ(ร้อยละ 6)						
ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : นายสงวน ธีระกุล หัวหน้ากลุ่มงานวิจัยและพัฒนา	ผู้จัดเก็บข้อมูล : น.ส.ดวงพร บุญครบ นางสุวรรณมา สีสะอาด					
โทรศัพท์ : 0-2221-5963	โทรศัพท์ : 0-2221-5958					
<p>คำอธิบาย : ความสำเร็จของการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของส่วนราชการ หมายถึง ความสำเร็จของส่วนราชการในการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความพร้อมในการสนับสนุนยุทธศาสตร์</p> <p>3 ด้าน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพ เป็นการปรับปรุงขั้นตอนและกระบวนการงาน โดยวิธีการบริหารจัดการสมัยใหม่เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและเพิ่มผลผลิต 2. ด้านการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เป็นการวางระบบอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ 3. ด้านการสร้างสมรรถนะขององค์กร(Organization Capacity - building) เป็นการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรในองค์กร เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้มีความพร้อมต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ รวมทั้งการจัดทำแผนเทคโนโลยีสารสนเทศและการวางแผนพัฒนาองค์กรและการสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง 						
ข้อมูลผลการดำเนินงาน :						
คำอธิบาย						
<p>สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ได้ส่งแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง ของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 - 2551 ตามรูปแบบและขั้นตอนที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1-4 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6-8 (ไม่รวมประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 5 ที่ได้มีการจัดทำแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง ไปแล้วในปีงบประมาณ 2548) ของแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ.2548-2551) ให้สำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ 1 พฤษภาคม 2549 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท 0207.2/4620 ลงวันที่ 27 เมษายน พ.ศ.2549)</p>						
เกณฑ์การให้คะแนน :						
ประเด็นการประเมินผล	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1) ระยะเวลาการส่งงาน	1	29พ.ค.49	22พ.ค.49	15พ.ค.49	8 พ.ค.49	1 พ.ค.49
2) ความครบถ้วนของงาน	5	1	2	3	4	5

การคำนวณคะแนนจากผลการดำเนินงาน :

ตัวชี้วัด/ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน ถ่วงน้ำหนัก
ระยะเวลาการส่งงาน	1	1 พ.ค. 49	5	0.500
ความครบถ้วนของงาน	5	5	5	0.2500

คำชี้แจงการปฏิบัติงาน/มาตรการที่ได้ดำเนินการ :

สป. ดำเนินการเพื่อจัดทำแผนข้อเสนอเปลี่ยนแปลง ตามขั้นตอนดังนี้

1. คณะทำงานบริหารการเปลี่ยนแปลงแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ “วิเคราะห์กระบวนการงานและจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง” ตามแบบฟอร์มที่ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และตรวจสอบทบทวน “ข้อมูลตามแบบฟอร์มวิเคราะห์สิ่งที่ต้องดำเนินการ และประมาณการงบประมาณ ” (ประชุมคณะทำงานฯ จำนวน 8 ครั้ง)
2. กลุ่มงานวิจัยและพัฒนา สถาบันดำรงราชานุภาพ ประมวลผลการดำเนินงานตาม 1 ขกร่างแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของ สป.มท. ประจำปี พ.ศ.2550-2551
3. ประชุมคณะกรรมการบริหารการเปลี่ยนแปลงฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงฯ ในวันที่ 20 เมษายน 2549
4. ปรับปรุงแผนฯ ตามข้อเสนอของคณะกรรมการฯ และเสนอปลัดกระทรวงมหาดไทย เพื่อพิจารณาส่งแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง ให้สำนักงาน ก.พ.ร.ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท 0207.2/4620 ลว. 27 เมษายน 2549

ปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินงาน :

- 1.ผู้บริหารของ สป.มท. ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานด้านนี้
2. มีการมอบหมายหน่วยที่จะรับผิดชอบงานนี้อย่างชัดเจน คือ “กลุ่มงานวิจัยและพัฒนา สถาบันดำรงราชานุภาพ” ทำให้ สป.มท. มีแกนกลางผลักดันและดำเนินงานเรื่องนี้ต่อไป
- 3.สป.มท.มีนักวิชาการด้านการวิจัยและพัฒนาการบริหาร(ใน“กลุ่มงานวิจัยและพัฒนา สถาบันดำรงราชานุภาพ”) ทำให้มีบุคลากรที่มีพื้นฐานความรู้และประสบการณ์ พร้อมสนับสนุนการดำเนินการเรื่องนี้

อุปสรรคต่อการดำเนินงาน : -

1. การใช้แบบฟอร์มและวิธีการวิเคราะห์ ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มีความซับซ้อนสับสน เข้าใจได้ยาก ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งที่ปรึกษา/เจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ก.พ.ร. และคณะทำงาน/เจ้าหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ต้องเสียเวลามากในการสอบถาม - ชี้แจง รวมทั้งในการประชุมพิจารณา
2. เป็นเรื่องใหม่ ต้องใช้เวลาและความพยายามในการทำความเข้าใจและเผยแพร่ความคิด เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรทุกระดับในหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความตระหนักในความสำคัญจำเป็นของผู้บริหารระดับสูงในการดำเนินงานเรื่องนี้

หลักฐานอ้างอิง :

- 1.หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ค่วนที่สุด ที่ มท 0207.2/ 4620 ลงวันที่ 27 เมษายน 2549 เรื่องการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2549
- 2.แผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2550-2551
- 3.แผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2549-2551
- 4.คำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ที่ 912/2548 ลงวันที่ 23 พ.ย 2548 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารการเปลี่ยนแปลงของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย